



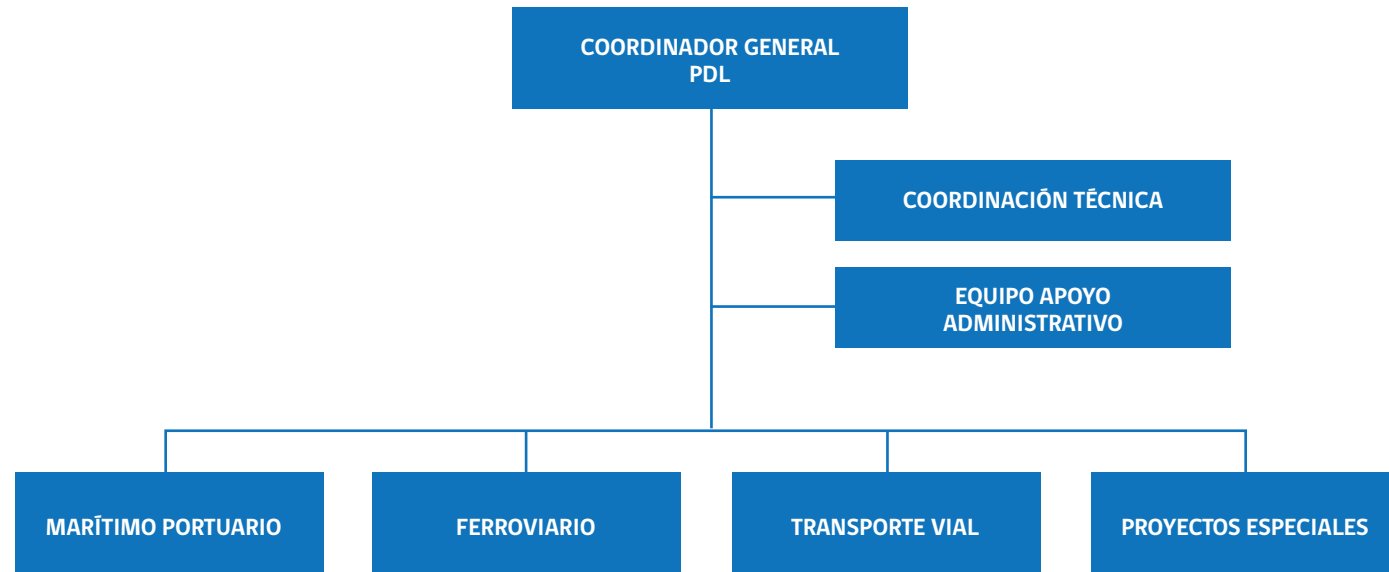
# PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PROGRAMA DE DESARROLLO LOGÍSTICO

Marzo 2014

# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Organigrama

---



# PROGRAMA DE DESARROLLO LOGÍSTICO

## Marco Estratégico



# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Objetivos estratégicos

### A Dic 2014 esperamos...



**1.1** Haber acordado entre MTT, MOP, MdS, empresas públicas (Puertos, EFE), SEP, DIPRES estrategias y planes de financiamiento para la concreción del portafolio de proyectos de infraestructura identificados en el PNDP y PIFE versión 2013.



**1.2** Propuesta y acuerdo con las nuevas autoridades sobre los lineamientos fundamentales de la PNT en lo relacionado al equipo de Logística.



**1.3** Contar con una versión 2.0 del PNDP y PIFE.

### A Dic 2015 esperamos...

**2.1**

Aumentar la competitividad de los distintos modos de transporte de carga, modernizando el marco regulatorio e institucional de los sectores marítimo portuario, ferroviario y camionero.

**2.2**

Haber reposicionado la industria del transporte de carga como un sector atractivo y fundamental para el desarrollo económico y productivo del país.

**2.3**

Asegurar la provisión de información clave para la toma de decisiones privadas y públicas en el ámbito del transporte de carga, a través de un mecanismo sistemático para la recolección, actualización y difusión.

### A Dic 2017 esperamos...

**4.1**

Haber concretado las soluciones de corto plazo de infraestructura portuaria y accesibilidad vial en los 10 puertos estatales, según la problemática particular identificada en el PNDP versión 2013.

**4.2**

Haber concretado proyectos del ámbito logístico, eliminando barreras en distintas cadenas productivas de relevancia para la competitividad país.

**4.3**

Asegurar que exista un plan de contingencia que permita dar continuidad operacional a la red de transporte de carga en caso de eventos catastróficos.

# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Objetivos estratégicos

### A Dic 2014 esperamos...



1.4

Tener identificado un set de medidas concretas y un plan de implementación de las mismas, para disminuir barreras logísticas.



1.5

Haber consolidado al PDL como la unidad experta en análisis técnico e impulso de políticas de mejora logística dentro del Estado



1.6

Garantizar la sostenibilidad del rol recuperado por MTT en el ámbito transporte de carga, a través de un equipo con contingente, organización y habilidades acordes a la magnitud de la tarea.

### A Dic 2015 esperamos...

2.4

Tener un Plan Maestro Logístico consensuado con actores externos clave.

### A Dic 2017 esperamos...

# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Principales iniciativas 2014

| PLAN  | INICIATIVAS 2014  | OBJETIVO ABORDADO |
|---|---|-------------------|
| <b>Posicionamiento y sostenibilidad del PDL</b><br><br>Acciones concretas para asegurar la sostenibilidad de la organización, permitiendo además su necesario crecimiento, mediante una dinámica permanente de mejora a procesos internos, desarrollo de habilidades técnicas y de gestión, posicionamiento dentro y fuera de MTT, además de un proceso regular de planificación y control de gestión internos. | <b>1.- Desarrollo continuo de habilidades.</b><br>Se busca fortalecer las habilidades de liderazgo y gestión de las jefaturas del programa.   | 1.5               |
|   | <b>2.- Sistema de gestión interna.</b><br>Se busca estandarizar, documentar y optimizar las formas de trabajo en el Programa.   | 1.6               |
|   | <b>3.- Planificación presupuestaria 2015</b><br>Se busca asegurar los recursos necesarios para asegurar el cumplimiento de los objetivos propuestos y la sostenibilidad del Programa.                       | 1.6               |
|   | <b>4.- Estrategia de posicionamiento.</b><br>Se busca consolidar el rol retomado del MTT a través del Programa, entre los actores relevantes de la industria de carga y los organismos públicos atingentes. | 1.2 1.5           |

# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Principales iniciativas 2014

| PLAN   | INICIATIVAS 2014  | OBJETIVO ABORDADO |
|--|---|-------------------|
| <b>Plan Maestro Logístico</b><br><br>.....<br>Generar un documento consensuado con actores externos que reúna las medidas identificadas como necesarias para mejorar la competitividad del comercio exterior chileno en los distintos ámbitos: infraestructura , procesos, información y tecnología. | <b>1.- PNDP v2.0</b><br>Nueva versión del Plan Nacional de Desarrollo Portuario que junto a los requerimientos que incorpora los requerimientos de infraestructura portuaria y de accesibilidad de los privados de uso público.   | 1.1 1.3           |
|  | <b>2.-PIFE v2.0</b><br>Plan de desarrollo ferroviario que, a partir de su primera versión 2013 más lo desarrollado en PNDP, suma infraestructura estratégica apuntando al mediano y largo plazo.  | 1.1 1.3           |
|  | <b>3.-Accesos ferroviarios a puertos.</b><br>Contempla el seguimiento a planificación de accesos ferroviarios en el PNDP, generación y adaptación de cartera de inversiones, facilitación para temas operativos y de diseño comercial, con el fin de aprovechar ventajas del modo en cargas de comercio exterior. | 1.1 2.4           |
|  | <b>4.-Observatorio Logístico.</b><br>Se busca contar con un observatorio externo que entregue y mantenga actualizados indicadores logísticos relevantes para distintos actores de la cadena y organismos públicos.  | 2.3 2.4           |
|  | <b>5.-Plan de medidas para la disminución de barreras logísticas</b><br>Se busca abordar las barreras identificadas y priorizadas el 2013 a través de equipos de trabajo adhoc a cada una.  | 1.4 2.4           |

# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Principales iniciativas 2014

| PLAN  | INICIATIVAS 2014   | OBJETIVO ABORDADO |
|---|--|-------------------|
| <b>Plan Maestro Logístico</b><br><br>Generar un documento consensuado con actores externos que reúna las medidas identificadas como necesarias para mejorar la competitividad del comercio exterior chileno en los distintos ámbitos: infraestructura , procesos, información y tecnología. | <b>6.-Aparcaderos.</b><br>Se impulsará el diseño y construcción de 3 parqueaderos en regiones, infraestructura que pretende contribuir a mitigar las externalidades producidas por el tránsito de camiones en las ciudades.  | 2.4               |
|   | <b>7.-Zonas de descanso</b><br>Se impulsará el acuerdo con petroleras para la habilitación de 3 zonas de descanso de buen estándar, para dar solución a la falta de ellas en Ruta 5 Norte.   | 2.4               |
|   | <b>8.- Plan Santiago 2025 - componente carga.</b><br>Se busca mitigar las externalidades negativas provocadas por la operación de los vehículos de transporte de carga en la Región Metropolitana a través de distintos proyectos en los ámbitos de planificación, normativos y fiscalización. | 2.4               |



# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Principales iniciativas 2014

| PLAN   | INICIATIVAS 2014  | OBJETIVO ABORDADO |
|--|---|-------------------|
| <p>Actualización del marco normativo, reglamentario e institucional del transporte de carga</p> <hr/> <p>Generar las actualizaciones del marco legal, los nuevos instrumentos normativos e institucionalidad que permitan operaciones de transporte de carga acordes al escenario de competitividad y desarrollo esperado.</p> | <p><b>1.- Ley de navegación.</b><br/>Se busca mejorar la competitividad de la marina mercante nacional e incrementar el número de buques con bandera chilena.</p>   | 2.1               |
|  | <p><b>2.-Ley de fomento a la marina mercante.</b><br/>Se actualizará el reglamento conforme a la ley en curso, fortaleciendo el rol de MTT.</p>   | 2.1               |
|  | <p><b>3.-Cabotaje regional.</b><br/>Se busca eliminar las barreras al cabotaje regional, de manera de mejorar la competitividad del sector naviero que atiende la conectividad marítima sur austral.</p>  | 2.1               |
|  | <p><b>4.-Traspaso normativo ferroviario.</b><br/>Fortalecimiento de la función del MTT de administrar, desarrollar y modernizar la normativa técnica en materia de ferrocarriles, así como también la verificación de la correcta fiscalización de la misma. El fin último es que el agente fiscalizador sea diferente del agente operador.</p> | 2.1               |
|  | <p><b>5.-Ley general de ferrocarriles</b><br/>Se busca actualizar la ley de ferrocarriles a la realidad y requerimientos actuales.</p>  | 2.1               |
|  | <p><b>6.-Decreto 18</b><br/>Se busca consensuar una modificación a este decreto que permita avanzar efectivamente hacia una zona de baja emisión dentro de Santiago.</p>  | 2.1               |

# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Principales iniciativas 2014

| PLAN  | INICIATIVAS 2014  | OBJETIVO ABORDADO |
|---|---|-------------------|
| <p>Profesionalización de la industria de transporte por carretera</p> <hr/> <p>Cambiar la imagen del sector transporte de carga por carretera, de manera de posicionarlo como un sector atractivo y fundamental para el desarrollo económico y productivo del país.</p> | <p><b>1.- Registro de transportistas.</b><br/>Se busca contar con información confiable y actualizada de las variables relevantes de la industria.</p>  | 2.2 2.3           |
|   | <p><b>2.-Promoción de tecnologías eficientes.</b><br/>Se busca entregar información confiable a los actores de la industria respecto de las tecnologías eficientes disponibles en el mercado.</p>             | 2.2 2.3           |
|   | <p><b>3.-Profesionalización de conductores.</b><br/>Se busca disminuir el déficit proyectado de conductores al 2015 a través de distintos proyectos tanto de formación como de promoción de la actividad.</p> | 2.2 2.3           |

# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Metodología y Procesos

### Nombre del proceso

#### Reuniones con Ministro

### Detalle del proceso

Cada tres meses, el coordinador del Programa presenta a la máxima autoridad del Ministerio los objetivos de Logística, metas alcanzadas, posibles riesgos, etc. En caso de requerir acción del Ministro o se requiera informar sobre algún proyecto específico, se solicita reunión específica. Por lo general esto ocurre varias veces por mes.

#### Reuniones con Subsecretaria

Una vez al mes, el Coordinador del Programa se reúne con la Subsecretaría, para mostrarle los avances de la división y aclarar en conjunto los próximos pasos a seguir. Para proyectos específicos que se requiera actualizar a la Subsecretaria o bien requieran de una acción directa de ella, se solicitan reuniones específicas, lo que ocurre todas las semanas.

#### Reuniones de coordinación jefaturas Logística

Una vez a la semana se reúne el coordinador de Logística con los jefes de las cuatro áreas (marítimo portuaria, ferroviaria, camionera, proyectos especiales) más el coordinador técnico, para abordar temáticas que involucran otras áreas, antes de comenzar el proyecto se realiza el contacto, para aprovechar sinergias y disminuir duplicidad de trabajo.

#### Reuniones por área

Una vez al mes o a pedido se reúne el coordinador con cada jefe de área por separado para revisar estado de avance de proyectos específicos y revisar cumplimiento de hitos y metas.

# PROGRAMA DESARROLLO LOGÍSTICO

## Metodología y Procesos

| Nombre del proceso         | Detalle del proceso   |
|----------------------------|---|
| <b>Reuniones de equipo</b> | Todas las semanas se reúne la jefatura de cada área con su respectivo equipo, para revisar avance de proyectos, levantar barreras, revisar prioridades e informar temas transversales o administrativos tratados en reunión con el Coordinador. |
| <b>Reuniones ampliadas</b> | Cada dos meses se realiza una reunión ampliada con todo el equipo de Logística, incluidos administrativos, para comentar logros, desafíos, nuevas contrataciones y cualquier otra información relevante.  |
| <b>Jornadas</b>            | Dos veces al año se reúne el equipo completo en una jornada de medio día o día completo para planificar el trabajo, definir objetivos, analizar formas de trabajo.  |